



● PUNTO 7

Area Organizzazione

(La Guida e lo Scout sono laboriosi ed economi)

BILANCIO CONSUNTIVO 2007-2008

	A		B		C		D		E	
	PRECONSUNTIVO 2007/2008	CONSUNTIVO AL 30/09/2008	PRECONSUNTIVO 2008/2009	CONSUNTIVO AL 30/09/2008	PRECONSUNTIVO 2008/2009	CONSUNTIVO AL 30/09/2008	PRECONSUNTIVO 2008/2009	CONSUNTIVO AL 30/09/2008	PRECONSUNTIVO 2009/2010	CONSUNTIVO AL 30/09/2008
Quota Censimento	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00	€ 31,00
Soci censiti	N° 175.000	N° 177.757	N° 175.000	N° 177.757	N° 175.000	N° 176.000	N° 176.000	N° 175.000	N° 175.000	N° 175.000
ENTRATE DA CENSIMENTI	31,00	5.425.000	31,00	5.510.467	31,00	5.425.000	31,00	5.456.000	31,00	5.425.000
ENTRATE ACCESSORIE	0,30	53.000	0,35	62.444	0,29	50.000	0,28	50.000	0,29	50.000
Altre entrate	18.000	18.000	24.771	24.771	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000	15.000
Interessi attivi	35.000	35.000	37.673	37.673	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
ENTRATE PER CENTENARIO (CEI)	0,17	30.000	0,17	30.000	-	-	-	-	-	-
ENTRATE VINCOLATE DA ISCRIZIONI SOCI	0,27	47.600	0,51	91.202	0,27	47.600	0,24	41.600	0,30	52.200
Campi Fo.Ca.	18.000	18.000	29.750	29.750	18.000	18.000	18.000	18.000	23.600	23.600
Campi Specializzazione	15.000	15.000	20.295	20.295	15.000	15.000	15.000	15.000	18.000	18.000
Campi Nautici	100	100	765	765	100	100	100	100	100	100
Cantieri R/S	500	500	1.425	1.425	500	500	500	500	500	500
Utilizzo Bracciano	8.000	8.000	13.356	13.356	8.000	8.000	8.000	8.000	10.000	10.000
Utilizzo S.Ippolito	6.000	6.000	-	-	6.000	6.000	-	-	-	-
Manifestazioni	-	-	25.610	25.610	-	-	-	-	-	-
Totale Entrate	31,75	5.555.600	32,03	5.694.112	31,56	5.522.600	31,52	5.547.600	31,58	5.527.200
Destinate a:										
- Gestione ordinaria	29,63	5.185.800	26,96	5.286.722	29,62	5.182.800	29,62	5.212.430	29,62	5.182.800
- Quote iscrizione vincolate per destinazione	0,27	47.600	0,51	91.202	0,27	47.600	0,24	41.600	0,30	52.200
- Contributo Cei per il Centenario	0,17	30.000	0,17	30.000	-	-	-	-	-	-
- Gestione straordinaria	1,67	292.200	4,40	286.189	1,67	292.200	1,67	293.570	1,67	292.200
RIEPILOGO GENERALE (Sintesi)										
- GESTIONE ORDINARIA										
Totale Entrate	29,63	5.185.800	29,74	5.286.722	29,62	5.182.800	29,62	5.212.430	29,62	5.182.800
Utilizzo fondo fibbra ottica	-	60.000	-	-	-	-	-	60.000	-	-
Utilizzo fondo cons. materiale Centenario	-	-	-	-	40.000	-	40.000	-	-	-
Utilizzo fondo Conv. EPPPI (07-08)	-	-	-	-	-	-	-	10.000	-	-
Utilizzo fondo LoA (07-08)	-	-	-	-	-	-	-	2.000	-	-
Utilizzo fondo Conv. metodologico	-	-	-	-	-	10.000	-	-	-	-
Totale Spese	- 29,69	- 5.195.323	- 28,37	- 5.042.944	- 29,62	- 5.125.900	- 30,24	- 5.321.930	- 29,01	- 5.077.527
Risultato gestione ordinaria	A	50.477		243.778		106.900		2.500		105.273
- GESTIONE STRAORDINARIA										
Totale Entrate	1,67	292.200	4,40	781.412	1,67	292.200	1,67	293.570	1,67	292.200
Totale Spese	- 1,67	- 292.200	- 3,99	- 710.125	- 1,67	- 292.200	- 1,67	- 293.570	- 1,67	- 292.200
Risultato gestione straordinaria	B	-		71.288		-		-		-
RISULTATO TOTALE (A+B)	C	50.477		315.065		106.900		2.500		105.273
• Accantonamento fondo cons. mat. Centenario	D	- 40.000		- 40.000		-		-		-
• Accantonamento fondo conv. metodologico	E	- 10.000		-		-		-		-
• Accantonamento straord.fondo imprevisti	F	- 477		- 38.065		-		-		-
• Accantonamento per il Programma nazionale	G	-		-		- 106.900		- 2.500		- 105.273
• Accantonamento fondo referenti/incaricati	H	-		- 3.000		-		-		-
• Accantonamento fondo adeg. normativa sicurezza	I	-		- 114.000		-		-		-
• Accantonamento fondo eventi ragazzi (Spec.-Naut.-Cant.)	L	-		- 60.000		-		-		-
• Accantonamento fondo formazione segr. regionali	M	-		- 15.000		-		-		-
• Accantonamento fondo Centenario del Guidismo	N	-		- 5.000		-		-		-
• Accantonamento fondo legalità	O	-		- 3.000		-		-		-
• Accantonamento fondo Roverway 2012	P	-		- 3.000		-		-		-
• Accantonamento fondo Programma nazionale 2009-2010	Q	-		- 34.000		-		-		-
RISULTATO FINALE (C+D+E+F+G+H+I+L)		0		0		0		0		-

ESTRATTO della nota accompagnatoria al Bilancio

Il bilancio associativo si compone: della Nota Accompagnatoria, del Rendiconto Economico e dello Stato Patrimoniale.

In particolare il Rendiconto Economico rappresenta il modo in cui le entrate vengono utilizzate nel corso dell'anno scout (1° ottobre/30 settembre). Si prendono in considerazione tre esercizi, quello appena concluso colonna B con i dati a consuntivo e i due esercizi futuri colonne D ed E con le cifre che si prevede si utilizzeranno.

Il prospetto del Rendiconto Economico si presenta diviso in più colonne:

A: Pre-Consuntivo per l'anno 2007/2008, approvato nella sessione del Consiglio generale dello scorso anno. È la colonna che si prende per riferimento per valutare l'andamento delle spese effettuate nell'anno appena chiuso;

B: Consuntivo per l'anno 2007-2008, che riporta i costi effettivamente sopportati e le entrate effettivamente ricevute nell'anno che va dal 1° ottobre 2007 al 30 settembre 2008;

C: Preventivo per l'anno 2008-2009, approvato lo scorso Consiglio generale;

D: Pre-Consuntivo per l'anno 2008-2009, che rappresenta la stima più aggiornata delle entrate e delle uscite che si prevedono per l'anno in corso, costruito sulla base del Programma nazionale approvato ad ottobre 2008;

E: Preventivo per l'anno 2009-2010, che rappresenta una prima stima di quelli che potranno essere le spese per le attività che verranno realizzate.

Nel bilancio pubblicato, troviamo una situazione di estrema sintesi di tutto il rendiconto economico. Viene evidenziato il totale delle entrate, divise tra entrate da quota di censimento, entrate accessorie, entrate per centenario ed entrate vincolate da iscrizioni soci. Si è inoltre calcolato come tale importo totale sia stato ripartito tra la gestione ordinaria e straordinaria.

Nella presentazione del corrente bilancio si è cercato di proseguire il percorso iniziato: l'adeguamento a quanto riportato nelle "Linee guida per un'economia al servizio dell'educazione" approvato nel Consiglio generale 2001 che ad oggi indirizza le nostre scelte e la nostra politica economica associativa.

L'obiettivo è sempre quello di rendere il bilancio più leggibile, in modo da permettere anche a chi non è esperto di contabilità di capire il contenuto, ossia le scelte fatte, le priorità seguite, di valutare e condividere le linee seguite ed eventualmente riorientarle.

ANNO SCOUT 2007-2008 (Colonna B)

Si vuole sottolineare, il numero dei censiti, che per l'anno concluso si è attestato a 177.757 euro con un aumento rispetto all'anno precedente di 1.347 euro.

Le entrate sono state pari a euro 31,35 per socio (31,00 da censimenti e 0,35 di entrate accessorie), ripartite tra la gestione ordinaria per euro 29,74 e quella straordinaria per euro 1,61, senza considerare le quote per iscrizioni agli eventi che sono destinate dall'origi-

ne allo scopo e sono state pari ad euro 0,51, e quelle per il Centenario pari ad euro 0,17.

Rileviamo quindi:

- nella Gestione ordinaria, un risultato positivo pari a euro 243.778;
- nella Gestione straordinaria, un risultato positivo pari a euro 71.288.

La somma di questi due dati porta a un risultato complessivo di euro 315.065.

Il risultato positivo di bilancio è quindi dovuto sia alle maggiori entrate, realizzate per il maggior numero di soci rispetto a quanto preventivato, sia alle minori spese effettuate, per la combinazione di una più attenta gestione dei budget assegnati e alla mancata realizzazione di alcune attività.

Entrate

Come già iniziato negli scorsi anni, quest'anno ancora di più è stato possibile fornire una più corretta informazione circa le somme incassate e il loro utilizzo, grazie alla stretta collaborazione con i responsabili dei centri di costo che hanno permesso la rappresentazione in chiaro delle entrate riferite agli eventi. Riportiamo qui di seguito un riepilogo delle entrate con accanto l'importo previsto relativo al preventivo.

Descrizione	Preventivo	Consuntivo
ENTRATE ORDINARIE		
Entrate da Censimento	5.425.000	5.510.467
Entrate accessorie: interessi attivi	35.000	37.673
Entrate accessorie: altre entrate	18.000	24.771
Entrate per il Centenario	30.000	30.000
Entrate iscrizioni campi da soci	33.600	52.235
Entrate Base Bracciano	8.000	13.356
Entrate S. Ippolito	6.000	0
Quote partecipazione eventi e manifestazioni	0	25.610

Le entrate da censimento e quelle accessorie sono suddivise all'interno del bilancio associativo in modo percentuale tra tutti i centri di costo; le altre sono invece imputate ai singoli centri di costo.

Le entrate straordinarie per quota censimento sono vincolate, dall'origine, all'incremento di quattro diversi fondi:

Descrizione	Pro-capite	Importo
Fondo Sostegno Immobili e Terreni da campo	0,91	161.759
Fondo Manutenzioni patrimoniali	0,46	81.768
Fondo Imprevisti	0,24	42.662
Fondo Contributo zone disagiate	0,00	0

Il risultato positivo è imputabile dunque a una combinazione di maggiori entrate e di spese non effettuate.



Si propone quindi di accantonare l'avanzo di gestione di euro 315.065 per la creazione di fondi destinati, oltre a quello previsto da Consiglio generale lo scorso anno per la Conservazione del materiale del Centenario di euro 40.000:

- **Fondo Referenti/Incaricati:** euro 3.000, in considerazione del fatto che spesso a seguito delle delibere di Consiglio generale scaturiscono gruppi di incarichi che richiedono un minimo di budget a disposizione;
- **Fondo adeguamenti normativa** sicurezza (lg. 81/2008): euro 120.000, per gli indispensabili adeguamenti della struttura centrale alla normativa sulla sicurezza;
- **Fondo eventi ragazzi (Specializzazioni, Nautici, Cantieri):** euro 60.000, in considerazione delle sempre più frequenti richieste di aumento del budget per quelle attività che direttamente interessano i ragazzi, si ipotizza la costruzione di un fondo da spendersi su tre anni;
- **Fondo formazione segreterie regionali:** euro 15.000;
- **Fondo Centenario del Guidismo:** euro 5.000;
- **Fondo Programma nazionale 2009-2010:** euro 34.000- accantonamento aggiuntivo;
- **Fondo Imprevisti:** euro 38.065- accantonamento straordinario

ANNO SCOUT 2008-2009 (Colonna D)

Passiamo all'esame della previsione per l'anno in corso, modificata rispetto a quanto approvato nello scorso Consiglio generale. È questo il primo anno di sperimentazione della nuova modalità di costruzione del bilancio associativo per quanto riguarda le somme destinate agli obiettivi del programma nazionale. Il Preventivo 2007-2008 approvato lo scorso Consiglio generale, prevedeva l'indicazione delle spese di ordinaria gestione della vita associativa, lasciando quindi un fondo di euro 106.900 a disposizione del Programma nazionale. Il lavoro si è svolto in più fasi, partendo dal mese di giugno ed arrivando ad ottobre con l'approvazione del Programma nazionale, che riportava, per ogni azione ed ogni obiettivo, un preventivo di spesa necessario. Questa nuova modalità, ha permesso di recepire nel bilancio le richieste avanzate in sede di predisposizione del programma, coerenti con il totale utilizzo del fondo. Tali assegnazioni sono state singolarmente eviden-

ziate nel prospetto (Documenti preparatori 2009, pag. 16).

Si prevedono entrate per euro 5.456.000, da destinare per euro 5.212.430 alla gestione ordinaria e euro 293.570 alla gestione straordinaria.

ANNO SCOUT 2009-2010 (Colonna E)

La positiva sperimentazione della nuova modalità di costruzione del bilancio ci spinge, oltre che a concludere il percorso di sperimentazione con la riproposizione della stessa metodologia anche per il preventivo 2009 - 2010, a migliorare anche le modalità di costruzione dello stesso così come indicato nelle note relative al preconsuntivo. Per il prossimo anno attraverso un attento lavoro del comitato e degli Incaricati alle Branche e ai Settori, con la puntuale collaborazione degli Incaricati al coordinamento metodologico, si procederà ad un'analisi delle spese e delle risorse necessarie per le azioni che verranno definite per il programma nazionale. La destinazione del "Fondo programma nazionale", pari a euro 105.273,00, a cui dovrebbero essere aggiunti ulteriori 34.000,00 verrà valutato in relazione alle spese di programma valutando soprattutto la sinergia tra Branche e Settori per l'individuazione dei relativi bisogni per destinare i necessari importi proporzionalmente ai bisogni e alle emergenze educative.

Lavoro, questo, fondamentale e propedeutico se lo si vede nell'ottica di redazione di un futuro "bilancio per missione", che non ragioni esclusivamente sulle cifre indicate nel rendiconto, ma soprattutto sugli obiettivi educativi che poniamo in relazione alla "mission" della nostra associazione: fare educazione, aiutare le persone a fare delle scelte e formare ragazzi/e affinché diventino persone significative e di riferimento.

A questo punto le nude cifre dovranno diventare molto meno "interessanti", ma essere solo strumento pratico per il raggiungimento delle priorità che vanno seguite e percorse per raggiungere gli scopi definiti in particolare attraverso il Programma nazionale. Nonostante le molte attività e obiettivi ambiziosi che ci siamo posti, riproponiamo la quota di censimento fissata dal Consiglio generale 2007, in euro 31,00 anche in relazione alla situazione economica nazionale. Fatti i dovuti controlli siamo certi che la cifra richiesta possa soddisfare le nostre esigenze.

NOTA A MARGINE DEL BILANCIO 2007-2008-2009-2010

Come da decisione del Consiglio generale 2009 il bilancio viene approvato con la seguente destinazione dell'avanzo:

- Accantonamento F.do conservazione materiale Centenario, euro 40.000;
- Accantonamento straordinario F.do Imprevisti, euro 38.065;
- Accantonamento F.do referenti/incaricati, euro 3.000;
- Accantonamento F.do adeguamenti normative sicurezza, euro 114.000;
- Accantonamento F.do eventi ragazzi (Specializz.-Nautici-Cantieri), euro 60.000;
- Accantonamento F.do formazione Segreterie regionali, euro 15.000;
- Accantonamento F.do Centenario del Guidismo, euro 5.000;
- Accantonamento Fondo Legalità, euro 3.000;
- Accantonamento Fondo Roverway 201, euro 3.000;
- Accantonamento F.do Programma nazionale 2009-2010, euro 34.000.

Relazione della Commissione economica

"...noi, capi di scouts e di guide, possiamo far molto per prevenire il ripetersi di simili infelici situazioni nella generazione futura, purché però diffondiamo e facciamo mettere in pratica l'economia ed il risparmio."
(B.-P. - Taccuino)

Il mandato che lo Statuto affida alla nostra Commissione ci conduce ancora una volta a ragionare sulla vita economica dell'Associazione nei mesi trascorsi.

Nel corso dell'ultimo anno, nello spirito di collaborazione che contraddistingue il nostro servizio, abbiamo offerto al Comitato nazionale il nostro sostegno sui temi più rilevanti ed urgenti, anche se il poco tempo a disposizione ha purtroppo reso più radi i momenti di incontro e condivisione.

Come sempre il nostro obiettivo è stato quello di offrire un contributo nel cammino verso la coscienza che l'economia sia effettivamente uno strumento al servizio dell'educazione.

Dire che l'economia associativa è al servizio dell'educazione è un'espressione carica di significato, in quanto qualifica tutto ciò che è economico come strumento per meglio realizzare lo scopo stesso dell'Associazione: l'educazione.

È anche un'espressione carica di impegno, perché non è vero che ogni attività economica è di per sé altruistica, mentre il fare educazione è un'azione altruistica per definizione.

Più si dilata la complessità associativa, e quindi la necessità di risorse economiche aggiuntive, più si corre il rischio che l'economia non sia al servizio dell'educazione, ma al servizio di se stessa, in un circuito di auto alimentazione e di autoreferenza.

È opportuno perciò continuare ad approfondire con sempre maggiore attenzione la correlazione tra la dimensione dell'Associazione e le sue necessità organizzative, in quanto la dimensione, non accompagnata da modelli di funzionamento semplici, può inconsapevolmente portare a creare apparati eccessivamente separati e lontani rispetto al servizio svolto dai capi educatori.

La semplificazione del modello di funzionamento esalta il carattere di volontariato di quanti operano, a tutti i livelli, nella realtà associativa.

La complessità, e la conseguente dilatazione dei compiti e delle missioni, richiedono invece apparati organizzativi macchinosi, sempre più vicini al volontariato "professionale".

In un'associazione educativa, cioè un'associazione di valori, ogni scelta o decisione anche di carattere economico ed organizzativo deve necessariamente essere letta in termini educativi, in quanto le scelte e le decisioni non sono mai neutre: così può dirsi per la redazione del bilancio, per le modalità di definizione della quota associativa, per la definizione dei criteri gestionali della Casa della Guida e dello Scout, per le scelte di indebitamento, per l'assunzione di impegni di spesa e quant'altro.

Le molte sfide che l'Associazione ha di fronte a sé stanno portando a ridefinire ambiti e spazi sui quali incidere, cercando di evitare le seguenti tentazioni che divengono veri e propri "rischi" di natura economica:

- la **tentazione dell'indebitamento** (si possono assumere notevoli impegni di natura finanziaria "perché i fini sono giusti");
- la **tentazione di avere esigenze sempre maggiori di strutture fisse;**
- la **tentazione di non avere memoria** (vengono prodotti documenti, indicazioni, ma sotto la spinta dell'urgenza si corre il rischio di muoversi in ottica diversa da quanto definito, pur non avendo deciso formalmente alcun cambiamento di orientamento).